

## 谢祖墀：中国管理咨询发展现状

作者： 2015/3/20 15:36:56 点击量：9

### 我为什么要创业？

我工作生涯的一大辈子都是在西方顶尖的咨询公司工作，是其中两家的大中华区领导者。在博斯公司我更是公司少数的全球高级合伙人之一，是唯一一个华人，为公司创造不少价值，我理应留在这些公司继续工作下去，最后退休，这不是很好？

回顾过去二十多年在中国的工作，我感到非常幸运。我碰上了中国改革开放的宝贵契机。1992年邓小平先生的南方讲话开拓了中国对外开放的里程碑，盘活了中国经济，外资蜂拥而去，造就了中国日后20多年的经济快速发展，大量外资的进入不单带来了新的资金、技术，更带来了新的治理和管理理念，为中国企业和企业家提供了新的视野和参考对象。中国经济的高速增长，中国市场的规模庞大，复杂性高，法规环境的迭变和（于开放的行业里）极端激烈的竞争态势都不断在驱使企业思考它们如何能够持续的成功或保证起码的生存。在这样的情况下，许多企业的领导者都不断询问自己：我们如何能够不断进步？

在这前提之下，管理咨询顾问，尤其是战略咨询顾问的工作需求是非常高的。以我个人来说，在过去20多年来，每天的工作都非常忙碌，因为来自多方面的客户需求。

### 高端咨询市场被外资垄断

自从我们为BCG成立了中国第一家官方批准的咨询公司办事处之后，其他的西方咨询公司蜂拥而至。高端的咨询市场被外资咨询公司垄断。后来亦有不少本土咨询公司纷纷成立，但总的来说，它们一直未能打进高端市场，只能在中低端活跃，同时未能走出国门，在国际咨询市场上取得一席之地。

对于渴望能在咨询公司身上学习到有用的知识和建议的企业们，只能在一些有点声望的外资咨询公司之中选择一家进行合作，别无其他选择。

经过20多年的发展，外资咨询公司在中国的表现可说是很参差不齐。说它总体好又不是，说它总体不好又不完全对。以我长期的观察，若以100分为满分，客户希望咨询公司的成绩起码能达到90分或以上。可是，往往在客户眼里，它只能交出60分或更低。不少评论者纷纷评论外资咨询“水土不服”，在我看来，的确有此现象。

造成这样情况的原因很多亦很复杂。我认为本质在于这些咨询公司的DNA问题。作为植根于西方（主要美国）的机构，它们很难真的深入了解中国的情况，从而发展一套适合中国国情的做事和思考方法。

### 打造植根中国的咨询公司

随着中国经济的不断发展，中国在全球的重要性越来越高。在经济规模方面中国已经名列前茅。在实体经济方面中国已经拥有了为数不少的大型企业，在全球财富500强中，亦已站在前列位置。可是在知识行业方面，中国还未有任何一家在全球范围里有代表性的机构。战略管理咨询是知识行业的重要领域之一，这个空档的现象同样存在，而高风的成立就是要填补这个空档。所以我们的定位是一家全球领先的战略管理咨询公司，我们与其他全球咨询公司的差异点在于我们植根于中国。我们对中国有深入的了解，同时我们亦有全球的视野、能力和资源网络。

经过20多年的改革开放，中国已经不仅仅是一个市场，亦不仅仅是一个生产基地，中国已经逐渐成为商业创新沃土。市场的规模、快速增长、复杂性、竞争激烈度和科技尤其是移动互联网的重要性为企业的创新提供了有利条件。更重要的是，在这样的环境下，不同的中国企业家都在不同程度地进行创新、尝试和实验，事实上他们每个人都在进行新的企业经营、管理的尝试，有些较为成功，有些不理想，但创业和不断尝试的精神无处不在，尤其就民营经济而言。若我们退后一步来观察这种图案，事实上这些中国企业家正在共同绘写着一套新的企业战略和管理理论，在全球学术界，这亦是崭新的。

高风的其中一项工作就是要将此图案编织成一套新的战略理念，向全世界介绍。这份工作所代表的是以中国为本，站在全球范围内，在企业战略和管理领域上的以知识为主导话语权。我们觉得这是中国在经济和企业发展中应得到的能力和尊重，亦是中国综合软实力中的一部分。

自从2014年4月1日正式运营之后，高风得到不少客户和朋友的支持，在业务上发展非常迅速。客户包括跨国企业，亦包括中国的客户，有国企，亦有民企。高风的高级团队成员由具备国际领先管理咨询公司及跨国企业高级管理经验的人员组成。除了我们在北京、香港和上海办公室的大中华区团队之外，我们还拥有具有广泛经验、能力和资源的全球网络合作伙伴。

尽管只是在发展的初期，但我们志向高远，希望日后能在国际舞台上与目前大型国际咨询公司齐名，甚至超越他们。高风是中国梦的一部分，尽管可能只是小小的一部分。

分享到：  0



期刊年份

月份

搜索

### 时事精选

了解详情 >

· “一带一路”沿线主权风险  
“一带一路”沿线主权风险  
文 | 闫衍 张英杰 张婷婷  
随着 “一...

· 傅小永：世界大市场  
在世界经济发展史上，还没有一个国家的企业“走出去”的速度像现在中国这么快。2002年，中国对外投资的世界排名是第26位，...

· 周鸿祎：万物互联  
亚布力年会上揭幕了一个“聚宝盆”。聚什么呢？聚思想之力，聚创新之力，聚市场之力，聚企业家精神之力，聚中华崛起中国梦...



### 文章推荐

了解详情 >



· 沈南鹏：嫁接最优秀的思想和人  
嫁接最优秀的思想和人  
我一直在想，我们能够做的、比较独特的事，可能就是帮助培育并嫁接最优秀的思想和人，不管是在中国...

· 张磊：教育是人生永恒的价值投资  
教育是人生永恒的价值投资  
教育是对人生最重要、最明智的投资。我希望用创新的方式提倡普惠教育，以此在社会转型的过程中...

· 陈东升：我为何捐一亿给武大建博物馆  
我为何捐1亿给武大建博物馆  
美术和音乐可以启迪人们的灵魂，中国的大学同样需要有一种人文精神，每一所著名大学都应该拥有...